

✓ Enjeux :



Le Développement Durable, à l'origine une école de pensée, est devenu au fil du temps une nouvelle manière de planifier, gérer et décider dans l'entreprise. Il est aussi pour cette dernière un instrument de communication avec ses actionnaires, ses clients et ses partenaires. Une stratégie de développement durable englobe, dans le sens où NOVALLIA la comprend, 5 volets :

- l'environnement
- la sécurité
- les ressources humaines
- la gouvernance d'entreprise
- les rapports de l'entreprise avec les tiers (fournisseurs, voisinage, etc.).

✓ Objectifs :

Accompagner les entreprises dans la conception et la mise en œuvre de leur stratégie de Développement Durable.

✓ Méthode :



Niveau 1 d'intervention : Élaboration de la Stratégie

NOVALLIA accompagne l'entreprise dans l'élaboration de sa stratégie sur les 5 volets définis plus haut en suivant les étapes usuelles de toute démarche stratégique, soit :

- analyse préalable du marché, des concurrents et des forces/faiblesses/opportunités et menaces
- vision, valeurs, objectifs assignés, effets attendus
- principes méthodologiques (dont la priorisation des volets, l'échelle temps, le système de management, etc.)
- détermination des axes stratégiques par volet
- plans d'actions et détermination des indicateurs principaux.

Il en résulte un document qui est discuté puis adopté par le Comité de Direction, puis par le Conseil d'administration.

Niveau 2 d'intervention : Accompagnement du Comité de pilotage



Le Comité de pilotage, responsable de la conduite opérationnelle des plans d'actions et de la coordination des projets en résultant, a une tâche à la fois complexe et de longue haleine. L'expérience montre que ce Comité a tout avantage à bénéficier de l'accompagnement d'un coach, qui sert souvent également de secrétaire de séance.

Le *coach* apporte de plus les instruments méthodologiques nécessaires et se pose comme animateur et parfois arbitre entre les représentants des différents services ou fonctions.



✓ Méthode :



Niveau 3 d'intervention : Accompagnement à la mise en œuvre de la stratégie

Les plans d'actions initiés par le Conseil d'administration et le Comité de Direction, puis « mis en musique » par le Comité de pilotage, doivent ensuite être traduits en Projets, conduits par les différents services.

NOVALLIA accompagne ces derniers dans chaque étape des Projets, qu'il s'agisse de réaliser des investissements ou de structurer des process dans les domaines de l'environnement, de la sécurité, des ressources humaines, de la gouvernance d'entreprise ou des rapports de cette dernière avec les tiers.

Niveau 4 d'intervention : Formation, information

Une des clés du succès d'une politique de Développement Durable est la qualité de son information (interne et externe) ainsi que le soin mis à former/sensibiliser les cadres et les autres salariés.

NOVALLIA accompagne l'entreprise dans ces démarches, en fournissant instruments, méthodologie et réalisation de projets.

✓ Avantages :

L'élaboration, puis la mise en œuvre d'une stratégie de Développement Durable est devenue incontournable pour les entreprises.

Les démarches stratégiques sont à la fois complexes à mettre en œuvre et délicates du point de vue du management.

NOVALLIA a un rôle d'accompagnateur, de *coach* et de fournisseur de méthodologies et d'instruments.

NOVALLIA a des consultants expérimentés dans chacun des 5 volets du Développement Durable, en particulier avec l'implication directe de deux de ses Associés dans ces démarches.

✓ Coût :

Le coût de l'accompagnement ne représente qu'une partie des charges globales qui sont générées par toute réflexion et action stratégique.

Selon la taille de l'entreprise, la multiplicité ou la complexité de ses produits et de ses marchés, le prix peut varier de 5 000 € HT à 50 000 € HT.

✓ Contact :



Pour tout renseignement, rendez-vous sur notre site :

www.novallia.fr

Ou contactez votre ingénieur chargé d'affaires.

Groupe NOVALLIA SAS

Société au Capital de 259 200 € - RC Soissons 501 622 336 00011 - APE 6630Z

Siège Social (Picardie) : Espace Gouraud, 8 allée de l'Innovation - 02200 Soissons. Tel : 03 23 73 17 66

Etablissements Secondaires et Antennes à Beauvais (60), ainsi que dans les Régions Champagne-Ardenne, Aquitaine, Poitou-Charentes, Pays de Loire, Languedoc-Roussillon et Ile-de-France

www.novallia.fr

contact@novallia.fr